

club pm
Projektcoaching

14.10.2021 | Gernot Winkler & Erhard Semlitsch



Inhaltsverzeichnis

- 1 Einleitung und Vorstellung
- 2 Definitionen und Rolle Projektcoach
- 3 Coachingarten und -elemente
- 4 Coaching Varianten im Kontext von Projekten
- 5 Diskussion



PMCC Consulting

Wer das Richtige im Kopf hat, der kann auch die richtigen Handlungen setzen.
Tatkräftig werden. Etwas bewirken.



PROJEKTE



Training

Passgenau,
rollenspezifisch,
praxisnah



Beratung

Fachexpertise mit
Umsetzungsgarantie



PROZESSE



Coaching

Behalten Sie Ihre
Handlungsfähigkeit



Management auf Zeit

Umsetzungsstarkes
Expertenwissen



ORGANISATIONEN

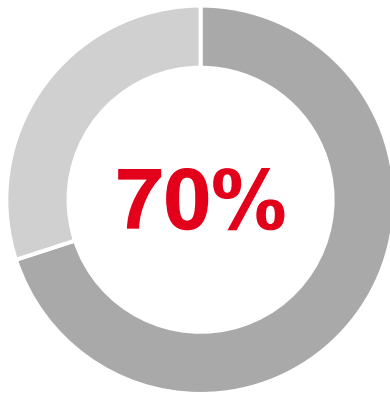


Academy

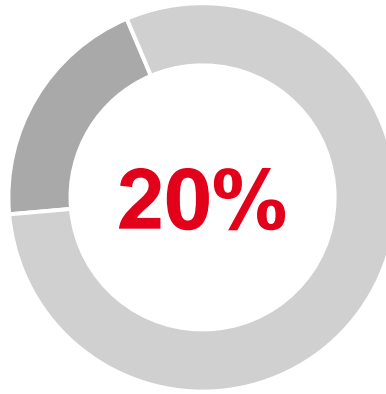
Die Formel
für Ihre Aus- und
Weiterbildung

Definitionen und Rolle Projektcoach

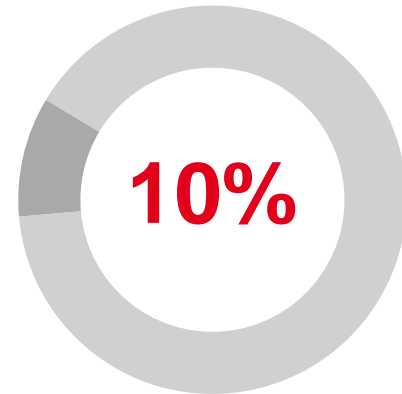
Wie wir lernen...



EXPERIENCE



EXPOSURE



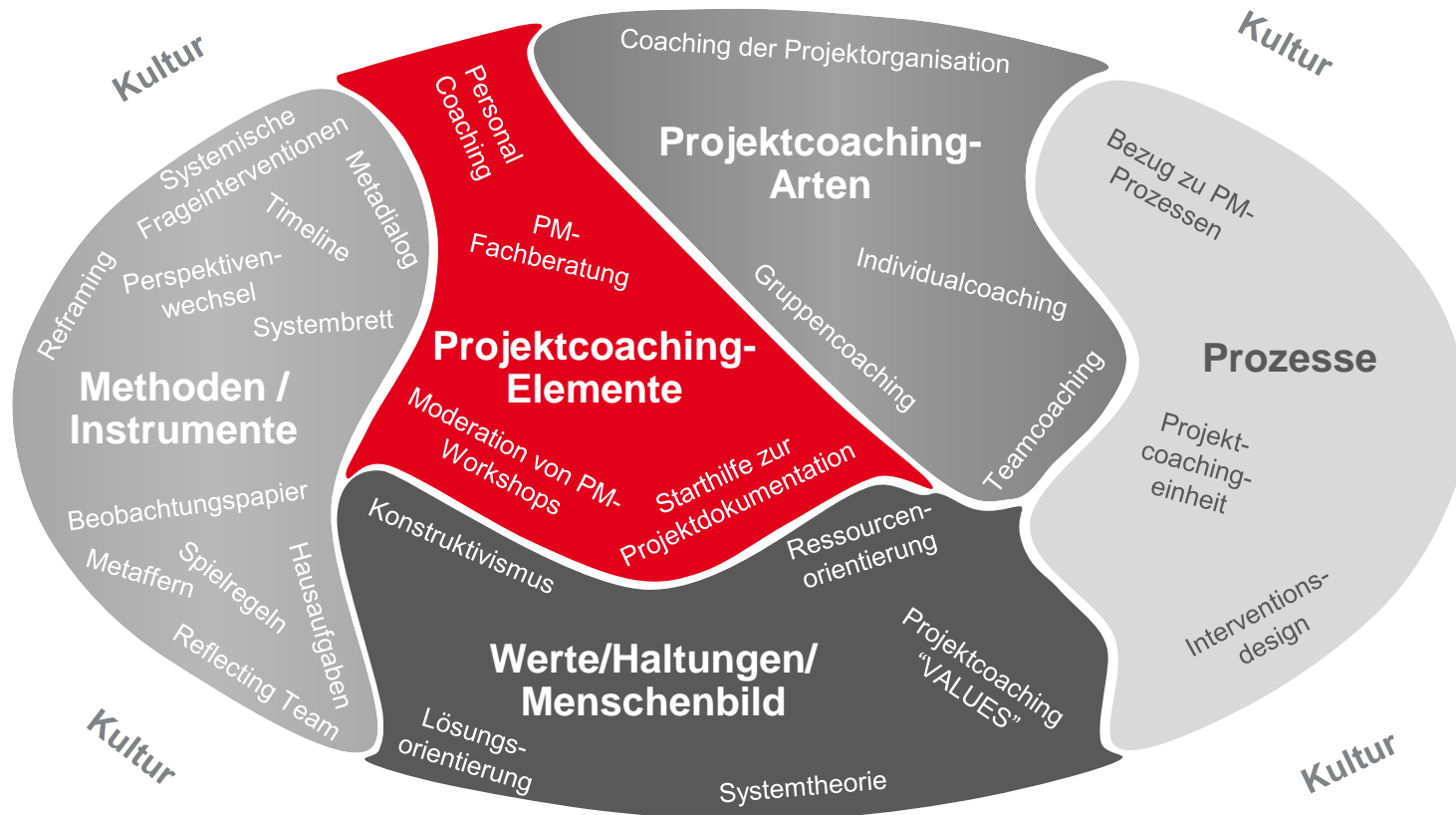
EDUCATION

Was ist Coaching?

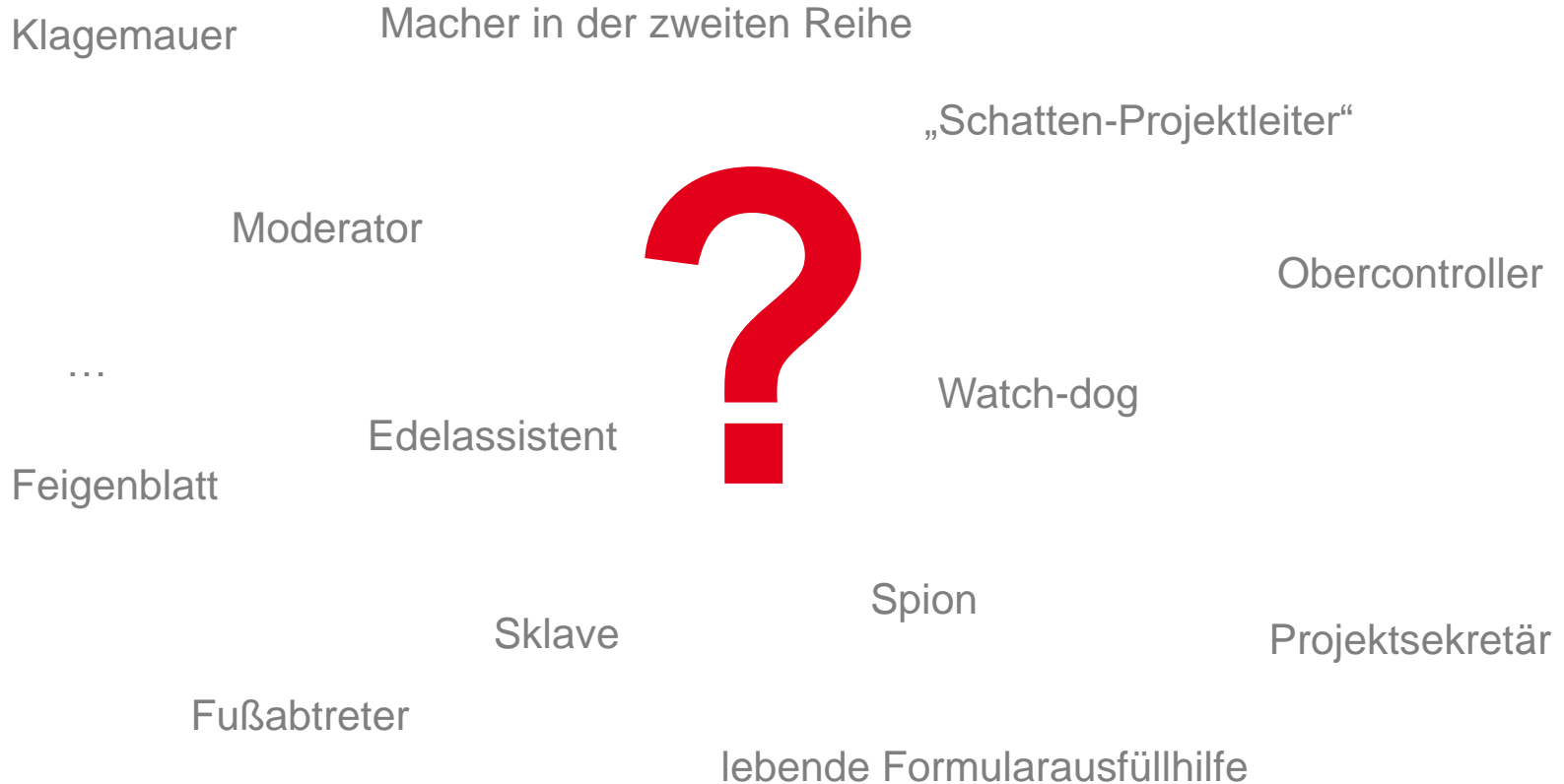


Quelle: <https://www.youtube.com/watch?v=Esh75mbmucY>

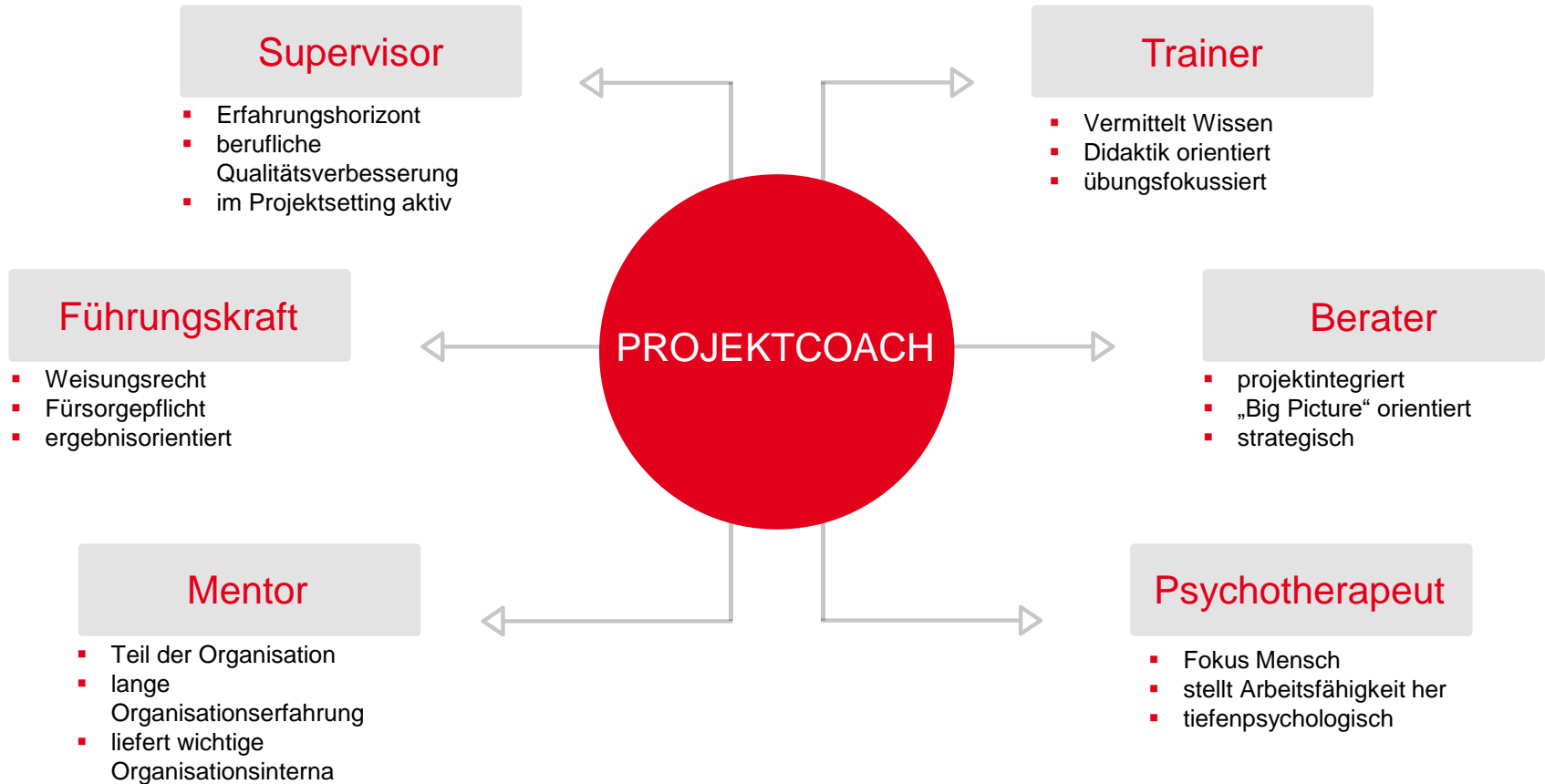
Projektcoaching – eine grobe Landkarte



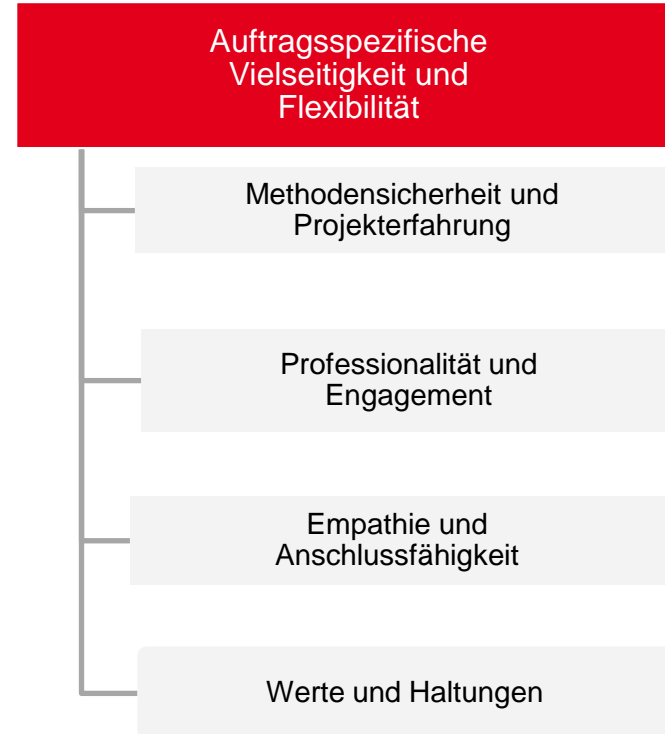
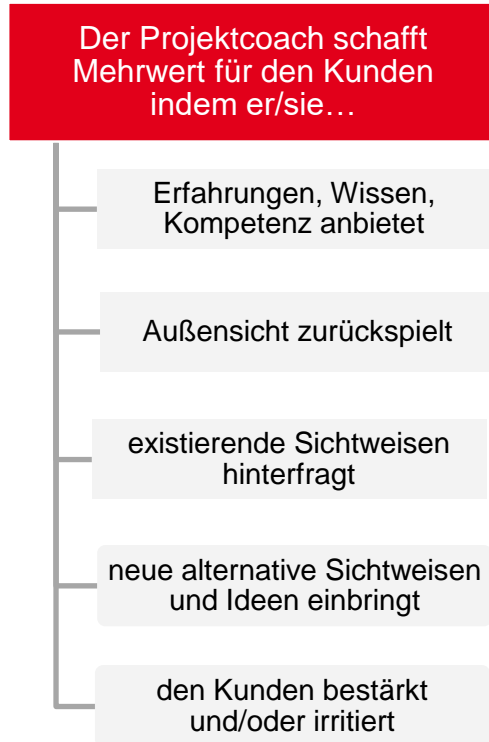
Rolle Projektcoach



Abgrenzung Projektcoach zu....



Die Rolle Projektcoach



Coachingarten und -elemente

Projektcoachingarten

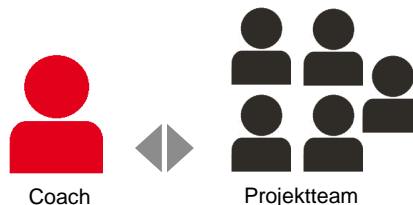
Individual Coaching

- Begleitung einer Einzelperson (z.B.: Projektleiter/in, PAG, ...)
- On Stage / Backstage
- Begleitung in der Entwicklung neuer Verhaltensweisen in der aktuellen Rolle
- Die Erweiterung der individuellen Kompetenzen (z.B.: Fachlich, sozial, Managementkompetenz)



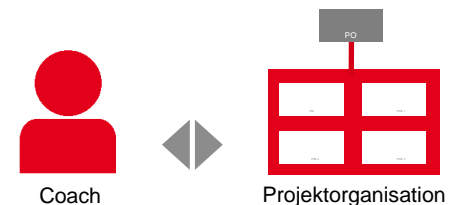
Projektteam-coaching

- Begleitung eines Teams (z.B.: Kernteam, Lenkungsausschuss, Subteam, ...)
- Unterstützung des Teamentwicklungsprozesses
- Reflexion von Rollenverständnis, Beziehungen und Verhalten im Projektteam

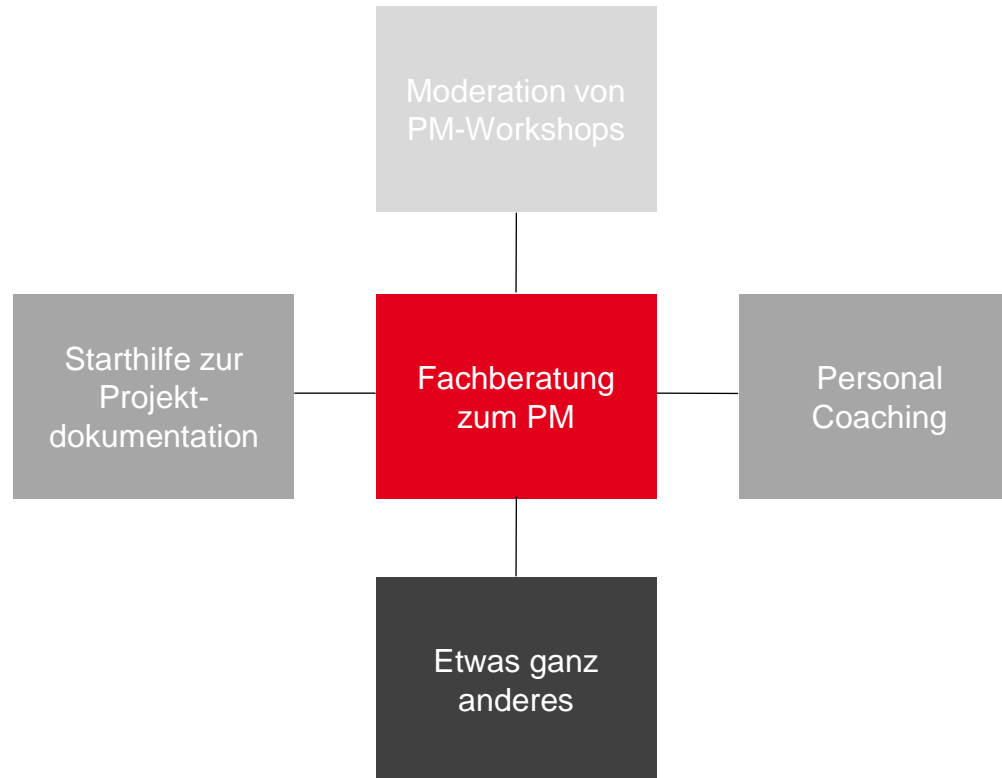


Coaching der Projektorganisation

- Begleitung der gesamten Projektorganisation (alle Rollen, alle Teams)
- Fokus auf Projektergebnisse oder Qualität des Projektmanagements

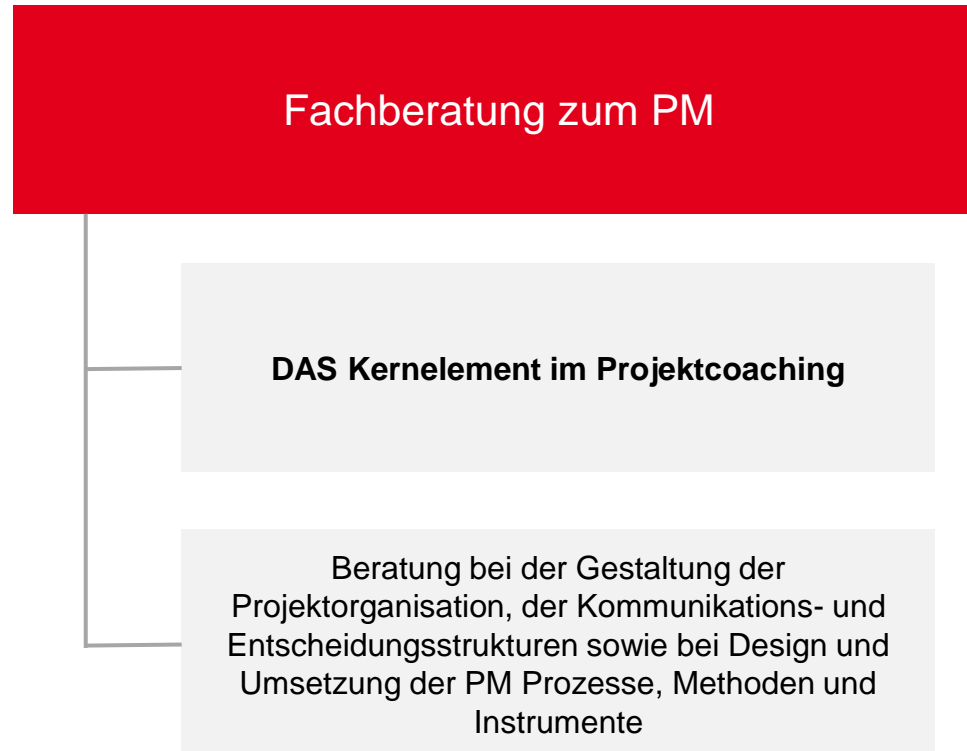


Die Projektcoaching Elemente



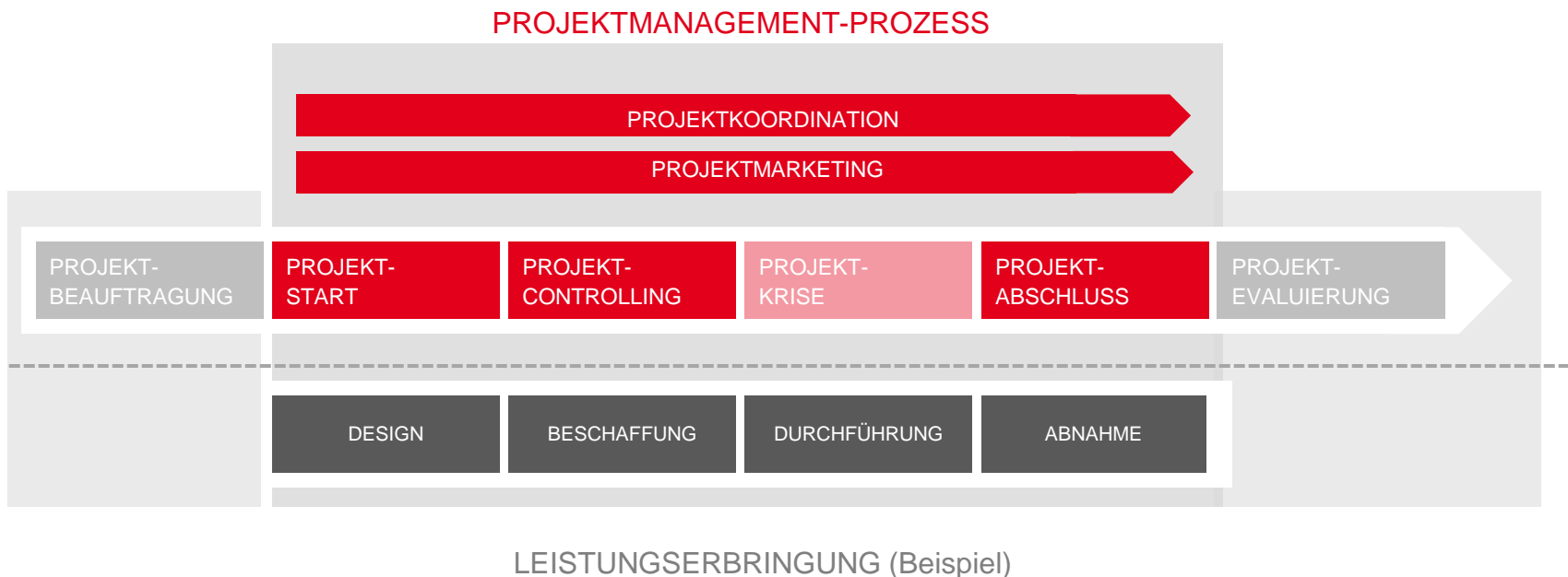
Coachingvarianten im Kontext von Projekten

Fachberatung zum Projektmanagement



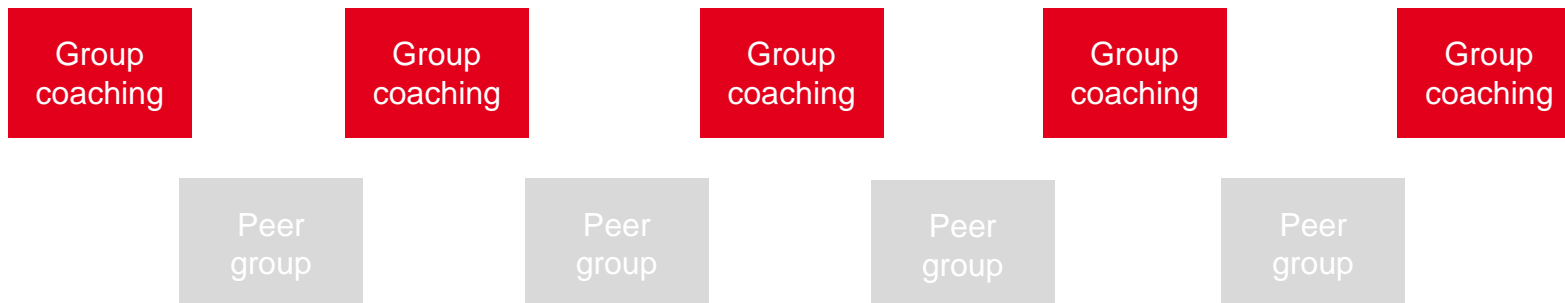
Fachberatung zum PM – klassisches Projektcoaching

- Ziele: Mehrwert schaffen, Beitrag zur Kompetenzentwicklung, PM Qualität sicherstellen
- Varianten: Start, Controlling, Abschluss, Kombinationen, Krise, etc.
- Vorgehensmodelle: Klassisch, agil, hybrid
- Kontext: PM Professionalisierung, Risikominimierung, Krise

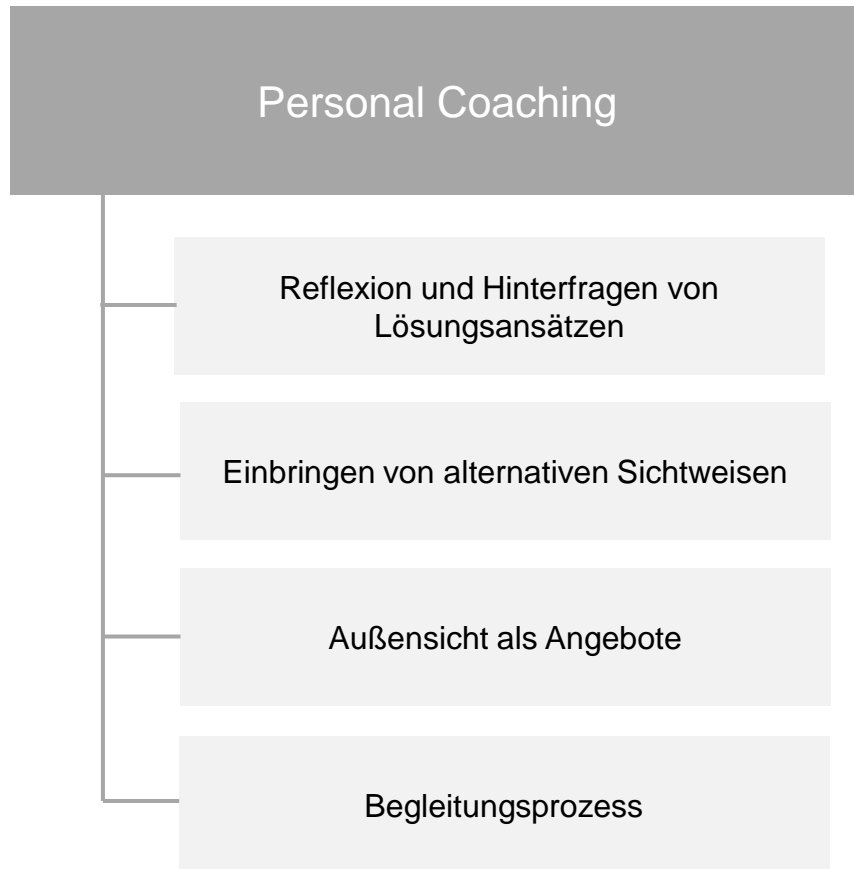


Fachberatung zum PM – Peer Group Coaching

- Ziele: Kompetenzentwicklung, PM Qualität im Projekt (Unternehmen) sicherstellen
- Variante: 5-7 Projektleiter/innen, zyklisch, Vertiefungsthemen
- Vorgehensmodelle: Klassisch, agil, hybrid
- Kontext: Ergänzung zur Wissensvermittlung



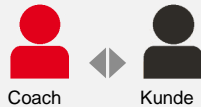
Personal Coaching



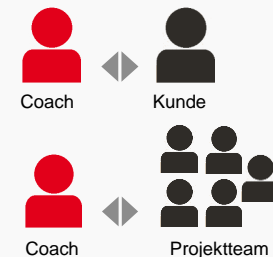
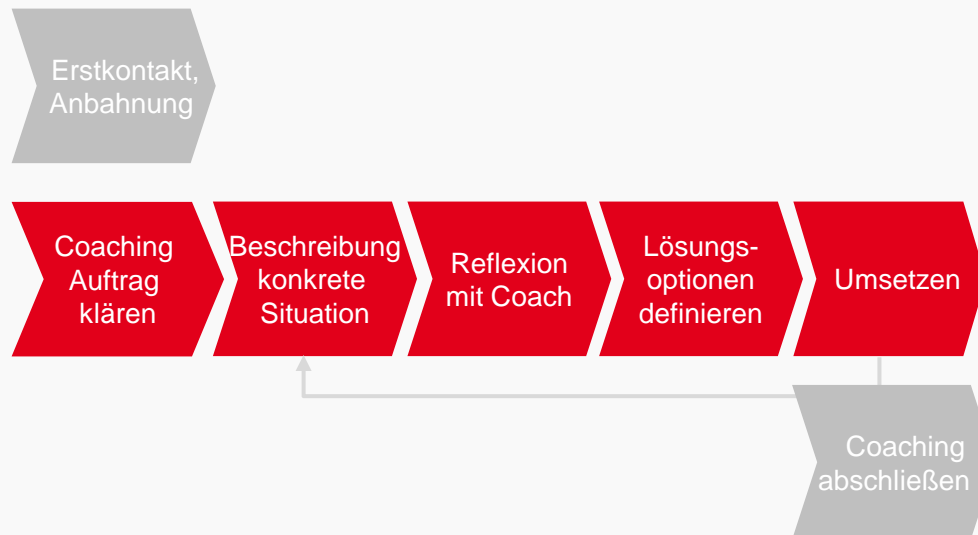
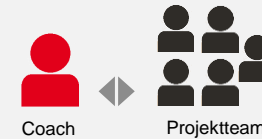
- Umgang mit Konflikten innerhalb der Projektorganisation
- Motivation und Führung von Projektteammitarbeitern
- persönlicher Umgang mit Arbeitsbelastung im Projekt
- persönliche Weiterentwicklung nach Projektabschluss
- ...

Personal Coaching - Mögliche Settings

Individual Coaching



Projektteamcoaching



Training und Coaching – kein Widerspruch



Nutzen für den Kunden

- Förderung von Selbstreflexion und Entwicklung
 - Mehr Klarheit bei Entscheidungen
 - Konfliktbearbeitung (innere / äußere)
-
- Entwicklung individuell angemessener Lösungsansätze
 - Unterstützung zur Umsetzung der Theorie in die eigene „Projektarbeitswelt“
 - Kunde findet für sich mehr Sicherheit in der Anwendung von PM Prozessen und Methoden

www.pmcc-consulting.com