



**KENNEN SIE SCHON...**

# **GERNOT WINKLER**



Gernot Winkler, Mitbegründer von pmcc consulting, über die Reduktion von Komplexität im Allgemeinen, nachhaltige Lösungsorientierung im Speziellen und warum sein Herz seit Studientagen fürs Projektmanagement schlägt.

**Wie bist du zum Projektmanagement gekommen?**

Ich habe an der TU Graz Wirtschaftsingenieurwesen-Maschinenbau studiert und bin in den letzten Semestern meines Studiums mit dem Thema Projektmanagement in Berührung gekommen. Das Arbeiten in temporären Teams, der Einsatz von Methoden und Instrumenten, die Reduktion von Komplexität, Systemtheorie und Konstruktivismus als Schlagworte haben mich fasziniert. Ich wollte unbedingt mein Wissen zu diesem Thema vertiefen und eine wohl auch glückliche Fügung ermöglichte mir den Start als Universitätsassistent am Institut für Projektmanagement an der Wirtschafts-

universität Wien. Ab diesem Zeitpunkt war der Weg vorprogrammiert, zunächst Roland Gareis, danach next level und schließlich und endlich seit 8 Jahren pmcc consulting.

**Wie sieht die Positionierung der pmcc consulting aus, was hat sich diesbezüglich in den letzten Jahren verändert?**

Unsere Kernkompetenz ist und bleibt Projektmanagement in allen Facetten, hier verfügen wir über profunde Expertise und Erfahrung in Themenstellungen der Personal- wie auch der Organisationsentwicklung sowie auch über entsprechende Ansätze und Tools. Im Sinne flexibler Organisationsstrukturen findet man in Unternehmen

”

Wir vermeiden starke Problemorientierung, setzen lieber auf Lösungsorientierung und nachhaltige Umsetzung.

aber nicht nur eine Koexistenz zwischen Linienorganisation und temporären Projektorganisationen, sondern zusätzlich auch Prozessorganisationen für Schlüsselprozesse. Im Sinne einer optimalen Beratung projekt- und prozessorientierter Unternehmen haben wir daher in den letzten Jahren unser Leistungsspektrum zum Prozessmanagement massiv ausgebaut. Nachdem sich sowohl Projekte als auch Prozesse an den Strategien des Unternehmens orientieren und strategisches Management immer stärker in den Fokus rückt, unterstützen wir auch in der Konzeption und Durchführung von Strategieentwicklungsprozessen. Auch ein bisschen stolz möchte ich hier anmerken, dass die pmcc consulting sich nicht nur inhaltlich weiterentwickelt hat, sondern dass wir seit 2008 auch kontinuierlich wachsen und wir mittlerweile weit über die Grenzen Österreichs hinaus arbeiten und entsprechende Strukturen aufgebaut haben.

Mich freut der Umstand, dass wir Kunden über viele Jahre hinweg begleiten können und wir weniger als Lieferanten, sondern vielmehr als Partner wahrgenommen werden. Es ist immer wieder schön zu hören, dass wir das Thema Projektmanagement mit Herz vertreten und authentisch wahrgenommen werden.

#### **Was macht pmcc consulting anders als die anderen?**

Ich denke Kunden schätzen unseren pragmatischen Zugang im Sinne von Albert Einstein: „Make it as simple as possible, but no simpler“. Projekte und Programme sind per se komplex genug, der Einsatz von Projektmanagement sollte daher nicht als Bürokratie, sondern als Reduktion der Komplexität und damit als wirkliche Hilfestellung wahrgenommen werden. Wir vermeiden starke Problemorientierung, setzen lieber auf Lösungsorientierung und nachhaltige Umsetzung. Unternehmensintern setzen wir auf unser Team, Individualität, flache Hierarchien, Weiterentwicklung und

viel Freiraum der Mitarbeiter. Wir verstehen Unternehmenskultur als Wettbewerbsfaktor, frei nach Peter Drucker: „Culture eats strategy at breakfast.“

#### **Wie geht es mit pmcc consulting weiter?**

Wir wollen weiter organisch wachsen, insbesondere in unseren Kernmärkten Österreich, Deutschland und der Schweiz. Dieses Wachstum wollen wir nachhaltig erreichen, nicht um jeden Preis und stets mit Augenmerk auf unsere Kunden, die zu Recht auf Qualität und Innovation setzen.

Inhaltlich werden wir weiter auf die Themen Projekte, Prozesse und Strategien fokussieren und unsere Produkte und Dienstleistungen entsprechend den Anforderungen des Marktes (Stichworte: neue Lernformen, handhabbare Tools, erhöhte Nachfrage nach Management auf Zeit, flexible Organisationsstrukturen, etc.) aktuell halten.

#### **Was machst du, wenn du nicht arbeitest?**

Auch wenn es nicht immer gelingt, versuche ich die viel strapazierte „Work-Life-Balance“ sicherzustellen. Einen hohen Stellenwert in meinem Leben hat meine Familie, ich bin verheiratet und habe 3 Kinder im Alter zwischen 8 und 11 Jahren. Abschalten kann ich beim Lesen (ich liebe Biografien!) und insbesondere beim Sport; Schwimmen, Radfahren und Laufen und vielleicht einmal sogar genau in dieser Reihenfolge...

---

#### **DI Gernot Winkler**

Managing Partner

E [gernot.winkler@pmcc-consulting.com](mailto:gernot.winkler@pmcc-consulting.com)

M 0043/676/845 611 101

[www.pmcc-consulting.com](http://www.pmcc-consulting.com)

---



pmcc



## GERNOT WINKLER IM WORD-RAP

Mein Alter ... 46

Mein gefühltes Alter ... 46

Ein guter Tag beginnt für mich ... stressfrei

Mein Markenzeichen ist ...

as simple as possible but no simpler

Wichtig ist mir ... Authentizität

Am besten entspanne ich ... beim Radfahren

Derzeit lese ich ... die Biografie von Albert Einstein

Einmal will ich ... eine Auszeit nehmen, Australien wäre gut

Das muss sein ... Humor

Das darf gar nicht sein ... Neid, Intoleranz

Heimat bedeutet für mich ... mehr ein Gefühl

Meine letzten Worte sollen sein ...

eigentlich wäre ich jetzt gerne woanders

Mein größter Wunsch ist ...

Gesundheit für mich und meine Familie

